



KALEVI SORSA SÄÄTIÖ
FONDEN • FOUNDATION

Toimintakertomus 2014

Euroopan taivaan alla

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

- Kohtuutalous
- Osallistuva demokratia
- Tasavertaiseen yhteiskuntaan
- Työllistäjät

Yhteiskunnallinen vaikuttaminen

Kansainvälinen toiminta

- Demokratiatyö ja Makedonia-projekti
- Eurooppa ja Pohjola

Julkaisutoiminta

Talous ja hallinto

Liitteet

Kalevi Sorsa -säätiö on sosiaalidemokraattinen ajatushautomo, *think tank*.

Elinvoimainen demokratia edellyttää monipuolisia mutta perusteltuja näkemyksiä ja vaihtoehtoja, tulevaisuuden tekeminen ennakkoluulotonta asennetta ja uusia avauksia. Kalevi Sorsa -säätiö perustettiin vuonna 2005 vastaamaan osaltaan näihin tavoitteisiin sekä tukemaan demokraattista kehitystä kansainvälisesti nuorissa demokratioissa.

Säätiö tuottaa soveltavaa tutkimustietoa yhteiskunnallisista aiheista ja ruokkii keskustelua siitä, mitä sosiaalidemokratian arvopohjaan nojaava, vapauden, tasa-arvon ja demokratian yhdistävä yhteiskuntapolitiikka voisi olla tänään ja huomenna, pidemmälläkin perspektiivillä.

Ajatuspajana säätiö on analyttinen ja ratkaisukeskeinen edelläkävijä, joka toimii tutkimuksen sekä poliittisen valmistelun ja päätöksenteon rajapinnalla. Säätiö rakentaa projekteissaan, tilaisuuksissaan ja julkaisuissaan siltoja tiedeyhteisöjen, tiedotusvälineiden, kansalaisjärjestöjen ja poliittisten toimijoiden välille.

Kansainvälisyys on säätiölle keskeinen sekä näkökulma että toimintamuoto. Siihen tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia muun muassa keskustavasemmistolaisten ajatuspajojen verkosto, niin kahdenvälisen yhteistyön kuin kattojärjestönsä Foundation for European Progressive Studies (FEPS) kautta.

Kansainvälisen demokratian edistäjänä säätiö on vakaa ja asiantunteva kumppani, joka toimii pitkäjänteisesti ja tuo lisäarvoa demokratiatuen kenttään.

Euroopan taivaan alla

Tasalukuiset vuosipäivät saavat ihmiset ja kansakunnat miettimään historiaa, sen valoja ja varjoja niin hyvässä kuin pahassa. Vuonna 2014 tuli kuluneeksi sata vuotta ensimmäisen ja 75 vuotta toisen maailmansodan syttymisestä. Verisen historian vastapainoksi voitiin toiseen vaakakuppiin asettaa muisto siitä, että kylmän sodan blokkijärjestelmä sentään purkautui 25 vuotta sitten pääsääntöisesti ilman paljon pelättyä väkivaltaa.

Ikävä kyllä ihmiskunta ei tätä taustaa vasten voi kehua jalostuneensa moraalisesti niin, että riidat osattaisiin ratkaista neuvotteluteitse. Jopa Euroopassa on jälleen vallattu alueita ja siirretty rajoja voimatoimin. Krimin kaappaus osaksi Venäjää ja Itä-Ukrainan vajoaminen sotatilaan ovat saaneet kysymään, tekevätkö etupiirit jälleen paluuta Eurooppaan.

Sitä pohdittiin syyskuussa Helsingin yliopistolla Kalevi Sorsa -säätiön järjestämässä kansainvälisessä seminaarissa, jossa oltiin yhtä lailla huolissaan demokratian tilasta itäisessä Keski-Euroopassa, erityisesti Unkarissa. Eivätkä uutiset kehityksen suunnasta ole paljon parempia Balkanilta – huolimatta säätiön aktiivisesta demokratiatukihankkeesta monikulttuurisessa Makedoniassa.

Euroopan asiat ovat askarruttaneet myös ajatuspajan muussa toiminnassa. Kevään kansainvälisessä seminaarissa paneuduttiin Saksaan ja eurooppalaiseen talouspolitiikkaan: Tarjoavatko ne kansalaisille kasvua vai palkkaköyhyyttä. Syksyn perinteisen tutkimus- ja politiikkapäivän näkökulma oli astetta laajempi ja globaalimpi, kun tarkastelun kohteena oli teknologisen kehityksen vaikutus työmarkkinoihin ja yhteiskunnalliseen eriarvoistumiseen.

Laadukkaat tilaisuudet ulkomaalaisine asiantuntijoineen ovat olleet säätiön toiminnan selkärankaa. Niiden johtoajatuksena on, että Suomea on ymmärrettävä ja rakennettava keskinäisriippuvaisuuksien maailmassa muutosten megatrendejä tunnistaen ja muiden kokemuksista oppien, mutta myös antamalla oma panos yhteisten ongelmien ratkaisuun.

Säätiön tutkimushankkeet elävät eurooppalaisessa vuorovaikutuksessa turvallisuus- ja talouspolitiikasta ikääntyvän väestön hoivatarpeisiin ja pohjoismaisen yhteiskuntamallin tulevaisuuteen. Vuoden 2014 polttopisteisiin kuului luonnollisesti myös Euroopan parlamenttivaalit, joita säätiön väki seurasi ja analysoi monella foorumilla Helsingistä Amsterdamiin, Brysseliin ja Lontooseen.

Vaikeat ajat eivät anna syytä vetäytyä kansalliseen kuoreen. Suomen tulevaisuus on kiinni paitsi omasta kyvystämme hyvään yhteiskuntapolitiikkaan myös kansainvälisestä toimintaympäristöstä. Ajatushautomo Kalevi Sorsa -säätiö on ja pysyy tässä suhteessa ajan hermolla vahvassa vuorovaikutuksessa pohjoismaisten ja eurooppalaisten kumppaniensa kanssa.

Mikko Majander, toiminnanjohtaja

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Säätiön tutkimushankkeiden kattoteemaksi on valittu 'Eheä Suomi – osallisuuden yhteiskunta reilussa maailmassa'. Suomalaisen yhteiskunnan suunta oli noin sata vuotta yhtä selvä kuin sen sosiaalidemokraattisen puolueen historiasarjan pääotsikko: Kohti kansanvaltaa. Tämä suuri kehityslinja kyseenalaistui 1900-luvun loppua kohden, ja uusi vuosituhat on alkanut syvenevän hämmennyksen vallassa.

Kalevi Sorsa -säätiön pääprojekteissa 2013–2015 on lähestytty tilannetta kolmella keskeisellä ulottuvuudella: talous, demokraattiseen päätöksentekoon osallistuminen sekä yhdenvertaisuus ja sosiaalinen kierto. Niiden käsittelyyn on integroitu kansainvälinen, erityisesti eurooppalainen ja pohjoismainen näkökulma.

Kohtuutalous

Talouselämyksen kysymyksiä on avattu, jäsenetty ja käsitelty kohtuutalouden käsitteen kautta. Hankkeen toteuttamisesta on vastannut projektitutkija YTM Antti Alaja, joka julkaisi projektin ensimmäisenä vuonna 2013 yhdessä Esa Suomisen kanssa aihepiiristä kirjan *Taloutta työvälle. Markkinaliberalismin myyttejä murtamassa* (Into-kustannus). Tämä ensimmäinen suomenkielinen jälkikeynesiläistä taloustiedettä laajemmin esittelevä teos on no-
teerattu monella foorumilla ja edelleen ajankohtainen, kuten loppuunmyydyn painoksen jatkeeksi ilmestyvä pokkaripainoskin osoittaa.

Kevään 2014 päätapahtuma oli maaliskuussa yhdessä saksalaisen Friedrich Ebert Stiftungin kanssa järjestetty seminaari *Kasvua vai palkkaköyhyyttä? Saksa ja eurooppalaisen talouspolitiikan suunta*. Tilaisuudessa alustivat emeritusprofessori Colin Crouch Warwickin yliopistosta, professori Gustav Horn IMK-instituutista (Düsseldorf), professori Sixten Korkman Aalto-yliopistosta sekä Euroopan demarinuorten puheenjohtaja Kaisa Penny. Seminaari keräsi yli sata kuulijaa Helsingin yliopiston Porthaniaan.

Muita kevään tapahtumia olivat johtaja Jaakko Kianderin vierailuluento *Miksi Yhdysvallat on toipunut kriisistä euroaluetta nopeammin?* Paasitornissa sekä Suomen sosiaalifoorumissa järjestetty tilaisuus *Hyvinvointi ei synny tyhjältä – Investoinnit pohjoismaisessa mallissa*. Lisäksi säätiö oli järjestämässä SDP:n puoluekokouksen yhteyteen paria talouspoliittista keskustelua, joihin osallistuivat muun muassa ulkoministeri Erkki Tuomioja sekä kansanedustajat Antti Lindtman ja Tytti Tuppurainen.

Toukokuussa projektitutkija Alaja oli eduskunnan valtionvarainvaliokunnan kuultavana julkisen talouden suunnitelmasta vuosille 2015–2018. Alajan arvion mukaan esitetty finanssipolitiikan linja on luonteeltaan kiristävä ja työllisyyttä heikentävä. Kerroinvaikutusten ollessa suuria työllisyyden kehittyminen pohjaa odotuksille seuraavina vuosina elpymisestä.

Alaja tarkasteli valtion roolia talouskehityksessä vappuna ilmestyneessä artikkelikokoelmassa *Vasemmiston tulevaisuus* (Into), ja hän oli yksi kirjoittajista myös Teppo Eskelisen ja Inari Juntumaan toimittamassa *Kapitalismin sanakirjassa* (Into).

Keskustelua jälkikeynesiläisestä taloustieteestä Alaja on jatkanut alustajana useammassa yleisötilaisuudessa kevään eurovaalien alla sekä luennoimalla aiheesta huhtikuussa Jyväskylän yliopiston yhteiskuntatieteiden ja filosofian laitoksen kollokviossa, joka keräsi paikalle parikymmentä tutkijaa ja yli sata opiskelijaa. Alajan artikkeli ”Jälkikeynesiläisyys ja kuusi viestiä Keynesin teoriasta” ilmestyy keväällä 2015 Tiina Silvastin ja Mikko Jakosen toimittamassa kokoelmassa *Talouden uudet muodot* (Into).

Syyskuussa Alaja osallistui Kansas Cityssä jälkikeynesiläisen taloustieteen vuoden kansainväliseen päätapahtumaan, jossa hän esitteli paperin Paltamon mallista työtakuukoikeiluna. Konferenssin järjestivät University of Missouri–Kansas City, Journal of Post Keynesian Economics ja Levy Economics Institute of Bard College.

Säätiö järjesti syksyllä kaksi suurempaa seminaaria, jotka kuuluvat Kohtuutalous-projektin piiriin. Vuosittaisen tutkimus- ja politiikkapäivän teemana oli Teknologinen muutos ja eriarvoisuus, joka keräsi noin 120 osallistujaa Paasitornin Sirkus-saliin ja yli 200 seuraajaa suoraan nettilähetykseen. Alustajiin kuuluivat professori Gilles Saint-Paul (Pariisin kauppakorkeakoulu), apulaisprofessori Daniel Oesch (Lausannen yliopisto), professori Rainer Kattel (Tallinnan teknillinen korkeakoulu) ja tohtori Anna Coote (New Economics Foundation). Seminaarista raportoivat muun muassa Taloussanomien ja Kansan Uutisten, ja tilaisuuden videotallenteet ovat katsottavissa säätiön kotisivuilla.

Myöhemmin marraskuussa keskusteltiin Vanhan musiikkisalissa taloustieteen uudistamisesta. Kingstonin yliopiston lehtori Devrim Sakir Yilmazin alustusta kommentoivat Suomen Pankin johtokunnan jäsen Seppo Honkapohja sekä väitöskirjatutkija Lauri Holappa. Tilaisuus järjestettiin yhteistyössä Poliittisen talouden tutkimuksen seuran kanssa ja sen tallenteet ovat myös katsottavissa internetissä.

Projektin pääjulkaisu on Antti Alajan kirjoittama raportti Valtionyhtiöistä yrittäjähenkiseen valtioon, joka ilmestyi tammikuussa 2015. Se purkaa vastakkainasettelua valtion ja yksityisen sektorin välillä taloushistoriallisesta näkökulmasta. Raportti käsittelee kehitysvaltiokirjallisuuden oppeja, jotka ovat korostaneet valtion keskeistä roolia Itä-Aasian tiikeritalouksien ja Suomen kaltaisten maiden teknologisessa menestyksessä. Valtion roolia nykytaloudessa avaa puolestaan Mariana Mazzucaton yrittäjähenkisen valtion käsite. Historian saatossa taloudellinen menestys on toistuvasti edellyttänyt julkisen ja yrityssektorin tiivistä yhteistyötä.

Alaja on lisäksi osallistunut julkiseen keskusteluun muun muassa talouspolitiikkaa käsittelevien blogikirjoitusten, Demokraatin kolumnien sekä Ulkopoliittika- ja Aikuiskasvatuslehdessä julkaistujen artikkelien kautta.

Osallistuva demokratia

Osallistuva demokratia -projekti paneutuu syvällisesti demokratiaan ja osallistuvan poliittisen kulttuurin mahdollisuuksiin 2010-luvun Suomessa. Siinä pohditaan muun muassa edustuksellisen demokratian tilaa sekä kansalaisten suoria vaikuttamismahdollisuuksia, tavoitteena löytää keinoja ja toimintamalleja entistä tasavertaisemman yhteiskunnan toteutumiseksi. Hankkeesta vastaa projektitutkija PhD Merja Jutila Roon.

Tammikuussa 2014 ilmestyi säätiön Impulsseja-sarjassa sekä suomeksi että ruotsiksi dosentti Krister Lundellin kirjoittama analyysi Onko vaalitavalla merkitystä? Henkilövaalit vai puoluelistat suhteellisissa vaalijärjestelmissä. Samassa yhteydessä julkaistiin tulokset kyselestä, jossa kansanedustajat ottivat kantaa pitkien listojen mielekkyyteen Suomen vaalijärjestelmässä. Lisäksi SDP:n eduskuntaryhmän puheenjohtaja Jouni Backman kirjoitti säätiön kotisivuille listavaaleja puoltavan blogin, mikä noteerattiin useissa valtamedian julkaisuissa.

Huhtikuussa järjestettiin sosiaalifoorumissa keskustelu lähidemokratiasta yhteistyössä Commons.fi-verkkolehden, Kansan Sivistystyön Liitto KSL:n ja OK-opintokeskuksen kanssa. Paneeliin osallistuivat Vantaan kaupunginvaltuuston puheenjohtajana toimiva SDP:n varapuheenjohtaja Antti Lindtman, Timo Järvensivu Maunulan lähidemokratiapilotista, Janne Kareinen Arabianrannan kaupunginosayhdistyksestä sekä suunnittelija Marion Fields OK-opintokeskuksesta. Yleisöä oli paikalla nelisenkymmentä. Kiitosta keskustelulle tuli erityisesti onnistuneesta, eri taustoista kumpuavien kokemusten ja mielipiteiden dynamiikasta.

Toukokuun alussa Jutila Roon osallistui perustuslakivaliokunnan asiantuntijakuulemiseen aiheena valtioneuvoston demokratiapoliittinen selonteko (Avoin ja yhdenvertainen osallistuminen). Jutila Roon korosti lausunnossaan, että demokratiaa ei voida nähdä muusta yhteiskunnasta erillisenä asiana ja että yhteiskunnan sosioekonominen kehitys vaikuttaa myös demokratian toimivuuteen. Työllisyydestä, köyhyydestä ja syrjäytymisestä huolehtiminen pitää nähdä myös demokratiakysymyksenä.

Säätiö julkaisi toukokuussa Impulsseja-sarjassa myös Pertti Paasion kirjoittaman pamfletin *Demokratia – jalokivi vai peruskivi*, jossa veteraanipoliitikko puolusti politiikkaa ja puolueita sen keskeisinä organisoijina. Toimiva demokratia edellyttää Paasion mukaan avointa poliittisuutta, ja sen vuoksi on ongelmallista, että poliittista toimintaa yleisesti ja puolueita erityisesti luonnehditaan kielteisin painotuksin. Eriävät ideologiset tavoitteet olisi tuotava selkeästi esiin, eikä piilottaa näennäisten puolueettomuusvaatimusten verhoon.

Tälle jatkeena säätiö julkaisi juuri ennen Euroopan parlamenttivaaleja vielä Paasion blogin *Euroopan unioni – aatteiden arena*. Eurooppa-vaalit ja eurooppalaisen demokratian pohdinta työllisti runsaasti myös säätiön toiminnanjohtajaa, joka osallistui lukuisiin keskusteluihin ensin vaaliasetelmista ja sitten niiden tuloksista, Brysselin ja Lontoon foorumeita myöten.

Lokakuussa 2014 julkaistiin Jutila Roonin Impulssi *Siirtykö demokratia verkkoon? Osallistumisen eriytyminen ja nettiäänestäminen*. Raportti korostaa, että teknologia ei tule automaattisesti korjaamaan poliittista passiivisuutta, vaikka äänestystapoja onkin hyvä monipuolistaa. Nettiäänestäminen voidaan ottaa käyttöön, kunhan tietoturva on kunnossa, äänestäjän henkilöllisyys pystytään vahvistamaan ja vaalisalaisuus varmistamaan. Kansalaisten erilaisten mahdollisuuksien ja valmiuksien vuoksi verkossa äänestämistä pitää kuitenkin ajatella enemmän täydentävänä kuin korvaavana vaaleihin osallistumisen tapana.

Syksyn aikana Jutila Roon on kirjoittanut osallistumisen polarisaatiosta suomalaisessa demokratiassa myös säätiössä koottuun artikkelikirjaan *Jakolinjojen Suomi*, joka ilmestyy maaliskuussa 2015 (ks. tarkemmin Tasavertaiseen yhteiskuntaan -projekti). Lisäksi pantiin vireille selvitys kansalaisten vaikuttamismahdollisuuksien kapenemisesta kuntayhtymien, kilpailutuksen ja ostopalveluiden lisääntyessä. Hanna Kuuselan ja Matti Ylösen kirjoittama raportti julkaistaan Impulsseja-sarjassa helmikuussa 2015.

Tasavertaiseen yhteiskuntaan

Keväällä 2013 alkaneessa projektissa tarkastellaan suomalaisen yhteiskunnan jakolinjoja, joista sosioekonomiset kuilut ovat edelleen tärkeimpiä, mutta eivät ainoita. Muita keskeisiä kysymyksiä yhteiskunnan eheyden kannalta ovat esimerkiksi sosiaalinen liikkuvuus, alueellinen eriytyminen, terveyserot sekä etnisen monimuotoisuuden kasvu. Erityisen mielenkiinnon kohteena ovat pidempiaikaiset trendinmuutokset 1980-luvulta nykypäivään ja tulevaisuuden kehityssuunnat. Hankkeesta vastaa projektitutkija VTM Antti Kaihovaara.

Projektissa on koottu vuoden 2014 aikana artikkelikirjaa *Jakolinjojen Suomi*, jossa tasavertaisuutta eri sektoreilla käsitellään kymmenen asiantuntijan voimin. Antti Kaihovaaran toimittama teos julkaistaan maaliskuussa 2015 ja se tarjoaa päivitetyn tilannekuvan lisäksi konkreettisia ehdotuksia siihen, miten negatiiviset kehityskulut saataisiin pysäytetyksi ja yhteiskunnallisen kehityksen suunta käännettyksi jälleen positiiviseksi.

Säätiö on osallistunut projektin puitteissa aktiivisesti laajaan pohjoismaista yhteiskuntamallia tarkastelemaan NordMod 2030 -tutkimushankkeeseen. Huhtikuussa Helsingissä järjestettiin sen julkistamistilaisuus, jossa VATT:n ylijohtaja Juhana Vartiainen esitteli raporttia *To create and share – the remarkable success and contested future of the Nordic Social-democratic model* ja Oslon yliopiston professori Jan Fagerberg raporttia *Innovation and in-*

novation policy in the Nordic region. Videotallenteet tilaisuudesta löytyvät säätiön [kotisivuilta](#).

NordMod-hanketta on tehty tunnetuksi myös toimittamalla sen julkaisuista suomenkielisiä yhteenvedoja, jotka ovat luettavissa kansainvälisine linkkeineen säätiön nettisivuilta. Näistä on lisäksi kirjoitettu useita artikkeleita *Demokraatti*-lehteen. Toiminnanjohtaja Mikko Majander on jatkanut projektin pohjoismaisessa ohjausryhmässä.

Vuoden alussa käynnistettiin yhdessä Finanssialan Keskusliiton ja Kansaneläkelaitoksen tutkimusosaston kanssa selvitys vanhusten hoivapalvelujen tulevaisuudesta. Siinä tarkastellaan kestävyysvajeeseen, demografiseen muutokseen ja vanhusten hyvinvointiin liittyviä kysymyksiä sekä rahoituksen että palveluiden tarjoamisen näkökulmista. Hankkeen tutkijoiksi on kiinnitetty professori Olli Kangas ja tohtori Laura Kalliomaa-Puha, joiden kirjoittama loppuraportti ilmestyy keväällä 2015.

Selvitystyön tueksi järjestettiin huhtikuussa työpaja, johon osallistui 20 suomalaista sosiaali-, vakuutus-, ja talousalan asiantuntijaa sekä julkiselta että yksityiseltä sektorilta. Lokakuussa vuorossa oli kansainvälinen seminaari teemalla *Vanhushoivaa eurooppalaisittain – julkinen ja yksityinen vastuu ikääntyvästä väestöstä*. Eduskunnan kansalaisinfossa järjestetty avoin tilaisuus keräsi yleisöä reilusti yli 50 henkeä, jonka jälkeen teeman käsittelyä jatkettiin pienemmän asiantuntijaryhmän voimin jakaen kokemuksia vanhushoivan haasteista Ranskassa, Saksassa, Irlannissa ja Hollannissa.

Kuten Kohtuutalous-projektin kohdalla on edellä todettu, säätiön [tutkimus- ja politiikkapäivä](#) käsitteli marraskuussa teknologian ja robotisaation vaikutuksia työelämän kehityksen suuntaan ja eriarvoisuuteen. Antti Kaihovaara toimi kollegansa ja kaimansa Alajan kanssa tilaisuuden pääjärjestäjänä.

Lisäksi Kaihovaara on osallistunut aktiivisesti tasavertaisuuteen liittyvien teemojen käsitteilyyn eri foorumeilla ja tiedotusvälineissä, kuten YLE:n radiolähetyksissä, *Demokraatti*-lehden kolumneissa sekä blogikirjoituksissa säätiön kotisivuilla. Hän on käynyt myös alustamassa aihepiiristä sekä Jyväskylän talven että Helsingissä sosiaalifoorumien keskustelutilaisuuksissa.

Työllistäjät

Säätiö käynnisti marraskuussa 2014 uuden projektin, jossa perehdytään itsensä työllistäjien sekä yksin- ja pienyrittäjien tilanteeseen ja todellisuuteen Suomessa. Siinä kootaan aihepiiristä tehtyjä selvityksiä ja tutkimuksia, herätetään niiden pohjalta keskustelua ongelmakohdista ja tehdään politiikkasuosituksia, samalla kun tuodaan esiin ja jaetaan kokemuksia yrittämisen valoisista puolista.

Hankkeesta vastaa projektitutkija MA Samuli Sinisalo. Vuoden 2014 loppu käytettiin toimintojen tarkempaan suunnitteluun, kartoitettiin aiheeseen liittyvää tutkimustietoa ja rakennettiin projektin nettiportaalia sisältöineen osoitteeseen www.tyollistajat.fi. Sivusto tarjoaa aihepiiristä muun muassa kommentoitua tutkimusaineistoa, yrittäjien tarinoita yrittämisen arjesta Suomessa sekä blogin, jossa vieraillee eritaustaisia kirjoittajia.

Yhteiskunnallinen vaikuttaminen

Ukrainan kriisi sekä huoli demokratian tilasta itäisessä Keski-Euroopassa saivat syyskuussa säätiön järjestämään yhdessä FEPSin kanssa kansainvälisen seminaarin, jossa pohdittiin etupiirien mahdollista paluuta Eurooppaan. Professorit André Gerrits ja Attila Ágh Leidenin ja Budapestin yliopistoista alustivat, dosentit Katalin Miklossy ja Juhana Aunesluoma Helsingin yliopistosta kommentoivat ja suurlähettiläs René Nyberg veti seminaarin yhteen. Videotallenteet löytyvät säätiön [nettisivuilta](#).

Tämän sekä tutkimusprojektien yhteydessä mainittujen tapahtumien lisäksi säätiö on järjestänyt myös muutamia muita yleisölle avoimia tilaisuuksia, joilla on ravittu yhteiskunnallisia mielipiteitä. Esimerkiksi tammikuussa SDP:n jäsenristeilyllä säätiö järjesti keskustelun vapaudesta, josta alustivat filosofi Thomas Wallgren ja kansanedustaja Miapetra Kumpula-Natri noin 70-henkisen yleisön edessä.

Toiminnanjohtaja Majander ideoi ja veti heinäkuussa yhteiskunnallisen keskustelun Porin suosituilla SuomiAreenalla, jossa kirjailijat Juha Itkonen, Katja Kettu ja Pauliina Rauhala etsivät nykyaikaan Suomen kustannusyhdistyksen tilaisuudessa. Lokakuussa Majander haastatteli Paavo Lipposta tämän muistelmien julkaisutilaisuudessa sekä Helsingin kirjamessuilla Kanava-tietokirjapalkinnon ehdokkaita, joita hän oli esiraadissa myös valitsemassa.

Eduskunnan tulevaisuusvaliokunnassa Majander keskusteli maaliskuussa valtioneuvoston tulevaisuusselonteosta, ja Paasikivi-Seurassa hän on toiminut valtuuskunnan jäsenenä. Alustuksia eri tilaisuuksissa toiminnanjohtaja on pitänyt Helsingin lisäksi Heinolassa, Jyväskylässä ja Kokkolassa sekä Brysselissä ja Tukholmassa. Yliopistolla hän on antanut dosenttiopetusta, toiminut väitöstilaisuudessa vastaväittäjänä sekä kahden väitöskirjakäsikirjoituksen esitarkastajana.

Yleisötilaisuuksien ohella ja yhteydessä säätiö on panostanut vahvasti viestintään internetissä ja sosiaalisessa mediassa. Kotisivut, Facebook, Twitter ja sähköinen uutiskirje toimivat säätiön ensisijaisina tiedotuskanavina. Loppuvuodesta 2014 käynnistettiin kotisivujen uudistaminen vastaamaan teknologista kehitystä ja viestinnän tarpeita.

Säätiön blogissa on julkaistu pääsääntöisesti viikoittain toiminnanjohtajan kommentaari sekä muun henkilöstön kirjoituksia tai vieraskyniä ajankohtaisista aiheista. Kotisivujen käyttäjien määrä kasvoi 9,6 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen. Vuoden aikana vähintään kolme kertaa säätiön sivuilla käyneiden määrä kasvoi lähes 30 prosenttia.

Ajatushautomossa on pyritty aktiivisesti mukaan julkiseen keskusteluun myös muiden tahojen foorumeilla valtamedioita myöten. Tilastojen valossa siinä on onnistuttu kohtuullisesti. Vuoden aikana on rekisteröity säätiön ja sen henkilökunnan toiminnasta 250 esiintymistä, kirjoitusta tai ”mediajälkeä”, joista lähes puolet on muualta kuin säätiön omista tai sosiaali-demokraattisten tahojen tilaisuuksista, julkaisuista tai sivustoilta.

Säätiön järjestämiin tilaisuuksiin on osallistunut paikan päällä noin 700 henkilöä ja noin 300 suoran nettilähetysten kautta. Säätiön [Youtube-kanavalla](#) julkaistut videot tilaisuuksista keräsivät vuoden aikana yhteensä 2544 näyttökertaa.

Toiminnanjohtaja Majander on kirjoittanut ja antanut haastatteluja *Demokraatin* lisäksi muun muassa *Financial Timesiin*, *Helsingin Sanomiin*, *Ilta-Sanomiin*, *Kalevaan*, *Ruotsin radiolle*, *Suomen Kuvalehteen*, *Taloussanomiiin* ja *Turun Sanomiin*. Hän oli vakiojäsen kevätkauden pyörineessä YLE:n keskusteluohjelmassa *Siperia opettaa*, ja muissa radion ja tv:n ajankohdaisohjelmissa hän on kommentoinut niin SDP:n puheenjohtajataistoa ja puoluekokousta

kuin vasemmiston tilaa, Kokoomuksen ratkaisuja ja hallituspolitiikkaa sekä presidentti Niinistön ulkopoliittista foorumia.

Projektitutkija Alaja on kommentoinut talouspoliittisia aiheita muun muassa YLEn aamutv:ssä, radiossa ja uutistoimisto AFP:n haastattelussa. Projektitutkija Kaihovaara on puolestaan esitellyt tasavertaiseen yhteiskuntaan liittyviä kysymyksiä radiossa. Talous- ja viestintävastaava Boldtia on haastateltu TV-Nyttiin ja OBSiin SDP:n puheenjohtajakisasta ja Antti Rinteen ensimmäisistä kuukausista puheenjohtajana.

Syksyn aikana säätiössä on työstetty ja hyväksytty uusi strategia, jonka tarkoituksena on kirkastaa edelleen toiminnan tarkoitusta ja visiota. Tavoitteena on ennen kaikkea lisätä säätiön uskottavuutta, näkyvyyttä ja vaikuttavuutta.

Kansainvälinen toiminta

Demokratiatyö Makedonissa

Sosiaalidemokraattisen internationalismin perinteen mukaisesti säätiön tavoitteisiin kuuluu edistää monipuoluedemokratiaa kansainvälisesti. Makedoniassa säätiö on ollut rakentamassa pluralistista politiikkakäsitystä ruohonjuuritasolla vuodesta 2008 lähtien ulkoasiainministeriön kehitysvarojen tuella. Hankkeesta vastaa YTM Kaija Korhonen.

Vuonna 2014 säätiö jatkoi kansainvälistä demokratiatyötä kaksivuotisella projektillaan *Demokratian tukeminen monietnisessä Makedoniassa – vuorovaikutus ja yhteistyö (2013–2014)*. Sen tavoitteena on edistää monikulttuurista demokratiaa vahvistamalla kansalaisyhteiskunnan ruohonjuuritason toimijoiden kapasiteettia ja tukemalla nuorten aktiivien omaehtoista yhteistyötä yli etnisten rajojen.

Helmikuussa monikulttuurisuuskouluttajien koulutussarjan loppukokeen suoritti kymmenen uutta kouluttajaa. Toukokuussa heille järjestettiin saadun palautteen mukainen syventävä jatkokoulutus sekä alumnitapaaminen vuonna 2010 valmistuneiden monikulttuurisuuskouluttajien kanssa.

Edellisen Makedonia-hankkeen evaluaation suositusten mukaisesti projektissa avattiin keväällä hakuprosessi nuorten aktiivien omille monikulttuurisuusaloitteille. Hanke on tukenut sekä uusien kuin myös vuonna 2010 valmistuneiden monikulttuurisuuskouluttajien aloitteita sekä vuonna 2013 demokratia-työryhmätapaamisiin osallistuneiden aktiivien omia projekteja.

Syksyn aikana nuoret aktiivit järjestivät hankkeen tuella viisi paikallistason monikulttuurisuuskoulutusta ja yhden työryhmätapaamisen, jossa käsiteltiin kansalaisaktivismia. Lisäksi he ovat järjestäneet kolme pyöreän pöydän keskustelua, jotka käsittelivät köyhyyttä, syrjintää ja sosiaalisesti heikossa asemassa olevien ryhmien asemaa Makedoniassa. Nuoret ovat vastanneet pääosin itse tapahtumien järjestämisestä ja osallistujien rekrytoinnista.

Vuonna 2014 käynnistyi myös monikulttuurisuuteen keskittyvä poliittisten nuorisojärjestöjen yhteistyöfoorumi, joka käsittelee nuorten itsensä valitsemissa kysymyksissä ja rakentaa omaehtoista yhteistyötä puolueiden ja etnisten ryhmien välille. Foorumin tavoitteena on vahvistaa nuorten ääntä yhteiskunnassa, nostaa esiin heitä koskettavia kysymyksiä, järjestää paikallistoimintaa ruohonjuuritason aktiiveille sekä vaikuttaa julkiseen keskusteluun muun muassa työpapereita (policy papers) kirjoittamalla.

Helmikuussa ja kesäkuussa hankkeessa järjestettiin kaksi työryhmätapaamista nuorisofoorumin koordinaattoreille. Syksyllä nuorisofoorumi kokoontui kolmeen eri etnisiä ryhmiä yhteen kokoavaan workshopiin, joiden teemana oli monikulttuurisuutta edistävä kansalaisaktivismi. Näissä työpajoissa vahvistettiin foorumin ja sen jäsenten kapasiteettia, esiteltiin toimintaa uusille jäsenille ja suunniteltiin tulevaa yhteistyötä. Osallistujat tulivat viidestä poliittisesta nuorisojärjestöstä ja seitsemästä kansalaisjärjestöstä.

Marraskuussa nuorisofoorumi julkaisi kolme policy paperia nuorisotyöttömyydestä ja monikulttuurisuudesta. Lisäksi se on järjestänyt yhden jäsenjärjestön paikallisille aktiiveille koulutuksen, jossa vahvistettiin aktiivien kapasiteettia viestinnän ja monikulttuurisuuden osalta sekä perehdyttiin foorumin toimintaan.

Säätiön hankkeesta sekä etnisistä suhteista ja demokratiakehityksestä Makedoniassa ja Länsi-Balkanilla on tiedotettu Suomessa eri viestintäkanavissa muun muassa artikkeleilla ja blogikirjoituksilla. Toukokuussa projektia esiteltiin Maailma kylässä -tapahtumassa Helsingin Rautatien torilla. Demokratiatukea ja suomalaisten toimijoiden demokratiatyötä taas käsiteltiin marraskuussa säätiön, Kepan ja Demon yhteisessä seminaarissa.

Säätiö on aktiivinen European Network of Political Foundations (ENoP) -verkostossa, erityisesti sen kahdessa työryhmässä, joissa käsitellään EU:n laajentumista ja naapuruuspolitiikkaa sekä demokratiatukea. Kaija Korhonen on osallistunut poliittisten puolueiden tukemista käsittelevän policy paperin kirjoittamiseen ja toiminut lokakuusta lähtien laajentumista ja naapuruuspolitiikkaa käsittelevän työryhmän puheenjohtajana.

Hankevastaava Korhonen sekä säätiön talous- ja viestintävastaava Hildur Boldt ovat toimineet myös aktiivisesti eduskuntapuolueiden kansainvälisen demokratiayhteistyöjärjestö DEMO ry:n hallituksen jäseninä.

Eurooppa ja Pohjola

Säätiö on jatkanut vuonna 2014 aktiivista toimintaansa tiiviissä vuorovaikutuksessa eurooppalaisten sisarjärjestöjensä keskustavasemmistolaisien ajatushautomojen kanssa, joiden kattojärjestönä toimii Foundation for European Progressive Studies (FEPS).

Huhtikuussa tuettiin Brysselissä FEPSin organisoimaa Renaissance for Europe -tapahtumaa, jossa Majander ja Alaja osallistuivat paneelikeskusteluihin ”Tackling populism” ja ”What growth and employment strategies for Europe?”. Toiminnanjohtaja osallistui yhdessä säätiön hallituksen jäsenen Esa Suomisen kanssa keväällä myös Amsterdamissa järjestettyyn konferenssiin *Making Progressive politics Work*.

Yhteistyö Friedrich Ebert Stiftungin (FES) kanssa on tiivistynyt entisestään, erityisesti sen Pohjolan-toimiston kanssa. säätiön edustajat osallistuivat Tukholmassa FESin järjestämiin saksalais-pohjoismaisiin ajatuspajatapaamisiin sekä helmikuussa että elokuussa, ja lokakuussa Majander matkasi Berliiniin, jossa jatkettiin kansainvälistä prosessia hyvän yhteiskunnan (The Good Society) hahmottamiseksi.

FES on avustanut saksalaisalustajien hankkimisessa säätiön järjestämiin tilaisuuksiin (ks. projektit) ja säätiö puolestaan FESiä sen tutkimustoiminnassa välittämällä tietoa Suomesta sekä auttamalla luomaan yhteyksiä suomalaisiin tutkijoihin ja asiantuntijoihin.

Yhteyksiä brittikollegoihin on vaalittu paitsi kansainvälisten seminaarien yhteydessä myös kirjoittamalla Suomen poliittista tilannetta koskevia raportteja laajasti leviävälle State of the Left -sivustolle, jota Policy Network toimittaa Lontoosta käsin.

Baltiassa säätiö on ollut partnerina Pohjoismaiden ministerineuvoston rahoittamassa yhteistyöhankkeessa, joka käsitteli asuntojen energiatehokkuutta (*Housing energy efficiency – resource economy and environment protection*). Projektin toteutti latvialainen Freedom and Solidarity Foundation, jonka 30.9. Riikassa järjestämässä seminaarissa alusti Suomesta WWF:n ilmastoasiantuntija Hanna-Liisa Kangas. Hankkeen raportti Energy Efficiency (pdf-tiedosto) on ladattavissa internetistä.

Suorat kontaktit skandinaaviin kollegoihin ovat luonnollisia ja läheisiä myös ilman saksalaisten vetoapua. Tiiviimmät yhteydet ovat olleet ruotsalaiseen Arenagruppeniin, jonka ajatuspaja Arena Idé vieraili lokakuussa säätiön luona Helsingissä. Hildur Boldt puolestaan on toiminut Pohjoismaiden Neuvoston sosiaalidemokraattisen ryhmän poliittisena neuvonantajana, vastuualueenaan elinkeinovaliokunta.

Julkaisutoiminta

Julkaisutoiminnassaan vuonna 2013 käynnistetty yhteistyö Into-kustantamon ja Työväen Sivistysliiton TSL:n kanssa sai jatkoa, kun Mikko Majanderin kirjoituksista koottu *Lukemisen hulluus. Esseitä aikamme kulttuurista* ilmestyi syksyn 2014 aluksi.

SDP:n ja TSL:n tuottamaan kirjaan *Vasemmiston tulevaisuus* (Into) säätiöstä kirjoittivat artikkelit Majanderin lisäksi Antti Alaja ja Antti Kaihovaara. Hildur Boldt osallistui julkaisun toimittamiseen.

Säätiön Impulsseja-sarjassa ilmestyi vuoden aikana neljä selvitystä. Tammikuussa julkaistiin Henri Purjeen *Keinottelija ruokapöydässä. Suomalaiset pankit ja institutionaaliset sijoittajat elintarvikejohdannaismarkkinoilla* sekä Krister Lundellin *Onko vaalitavalla merkitystä? Henkilövaalit vai puoluelistat suhteellisissa vaalijärjestelmissä / Personval eller slutna partilistor: spelar det någon roll?*. Toukokuussa ilmestyi Pertti Paasion *Demokratia – peruskivi vai jalokivi* ja lokakuussa Jutilla Roonin *Siirtykö demokratia verkkoon? Osallistumisen eriytyminen ja nettiäänestäminen*.

Omien nettisivujen blogeista luetuimpia ovat olleet Antti Alajan *”Presidentti Niinistö ja julkisen talouden kauhuluvut”* (17.1.) ja *”Perustulo, joustamattomien työmarkkinoiden hypoteesi ja täystyöllisyyspolitiikka”* (25.2.), Johannes Koskelan *”Mikseivät muut kuin perussuomalaiset tee kulttuuripolitiikkaa?”* (12.11.) sekä Mikko Majanderin *”Jäähyväiset Paasikiven-Kekkonen linjalle”* (18.3.). Kestosuosikiksi on muodostunut Hildur Boldtin blogi *”Julkisen sektorin kasvu on myytti ja sen kuuluukin paisua laskusuhdanteissa”* vuoden 2013 keväältä, joka on kerännyt vielä vuoden 2014 aikanakin yli 2 800 lukijaa.

Talous ja hallinto

Säätiön toiminnallisen rahoituksen perusta on opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä valtionapu (150 000 euroa), joka on osoitettu puolueita lähellä olevien ajatushautomoiden toimintaan. Projektikohtaista rahoitusta on saatu kansainväliseen demokratiatukeen ulkoasiainministeriön kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyövaroista ja Kansan Sivistysrahastolta (yhteensä 107 127,75 euroa). Palkansaajasäätiö, Tradeka-yhtymä ja Finanssialan Keskusliitto ovat myöntäneet avustuksia tutkimustoimintaan (yhteensä 210 000 euroa).

Lisäksi säätiö on saanut rahoitusta Friedrich Ebert Stiftungilta (FES) ja Foundation for European Progressive Studiesilta (FEPS) yhteisten tapahtumien järjestämiseen.

Varainhankinnan ja sijoitusten tuotot olivat vuonna 2014 yhteensä 19 367,34 euroa. säätiön tuloslaskelma vuonna 2014 on 10 263,29 euroa ylijäämäinen.

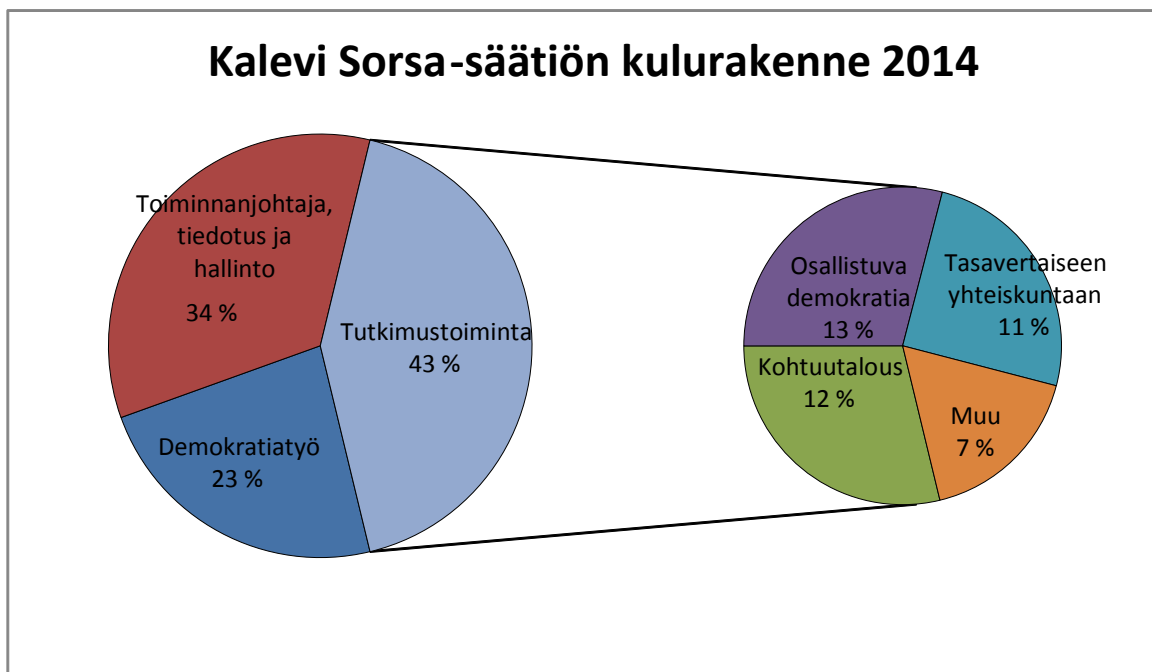
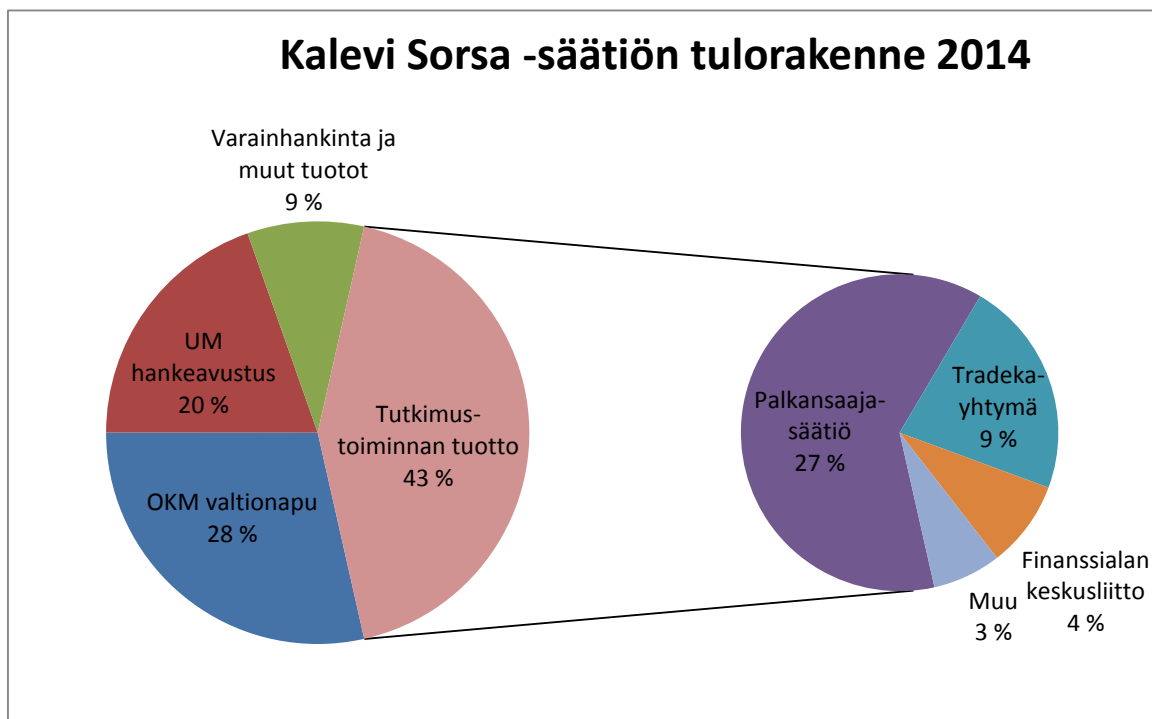
Säätiön hallituksen jäseninä ovat toimineet Juha Eskelinen, Elisabeth Helander, Eija Hieta-nen, Päivi Lipponen, Ulf Sundqvist, Reijo Paananen ja Esa Suominen. Puheenjohtajaksi valittiin vuosikokouksessa Paananen ja varapuheenjohtajaksi Helander.

Säätiön operatiivisesta toiminnasta ovat vastanneet toiminnanjohtaja Mikko Majander sekä talous- ja viestintävastaava Hildur Boldt.

Määräaikaisissa työsuhteissa projekteissa ovat toimineet YTM Antti Alaja, PhD Merja Jutila Roon, VTM Antti Kaihovaara, YTM Kaija Korhonen ja MA Samuli Sinisalo (17.11. alk.). Säätiön viestintää ovat vahvistaneet siviilipalvelusmies YTK Eetu Kinnunen (29.5. asti) ja korkeakouluharjoittelija Johannes Koskela (1.9.–30.11.).

Säätiö vuokraa toimitilansa Suomen Sosialidemokraattiselta Puolueelta osoitteessa Saari-niemenkatu 6 (00530 Helsinki). Taloushallinnon palvelut on toteutettu ostopalveluina.

Liite 1: Tulo- ja kulurakenne 2014



Liite 2: Tapahtumakalenteri 2014

Tammikuu

- 17.1. *Impulsseja* – Henri Purje: 'Keinottelija ruokapöydässä'
- 19.1. Keskustelutilaisuus 'Vapaudesta' (SDP:n jäsenristeily)
Paneelissa Miapetra Kumpula-Natri ja Thomas Wallgren
- 23.1. *Impulsseja* – Krister Lundell: 'Onko vaalitivalla merkitystä?' / 'Personval eller slutna partilistor: spelar det någon roll?'
- 31.1.–2.2. TOT-loppukoe ja todistusten jakaminen Skopje, Makedonia

Helmikuu

- 4.2. 2nd German-Nordic Think Tank Meeting (Jutila Roon, Kaihovaara, Majander)
- 16.–18.2. Workshop nuorisofoorumin koordinaattoreille, Makedonia

Maaliskuu

- 4.3. Seminaari: 'Kasvua vai palkkaköyhyyttä? Saksa ja eurooppalaisen talouspolitiikan suunta'
Alustukset: Colin Crouch ja Gustav Horn; kommentit Sixten Korkman ja Kaisa Penny
- 21.3. Säätiön vuosikokous

Huhtikuu

- 3.–5.4. FEPS forum: 'A progressive renaissance for Europe', Bryssel (Alaja, Majander)
- 7.–9.4. Pohjoismaiden neuvoston teemaistunto, Akureyri (Boldt)
- 10.–11.4. Talouden uudet muodot –kollokvio, Jyväskylän yliopisto (Alaja)
- 15.4. Työpaja vanhushoivapalveluista, Helsinki
- 24.–25.4. Conference: 'Making Progressive politics Work', Amsterdam (Majander, Suominen)
- 25.4. Innovaatio- ja kasvupoliittisten NordMod 2030 -raporttien julkistaminen, Helsinki
Alustukset Jan Fagerberg ja Juhana Vartiainen
- 26.4. Keskustelutilaisuus: 'Hyvinvointi ei synny tyhjistä – investoinnit pohjoismaisessa mallissa', Sosiaalifoorumi, Helsinki
Paneelissa Antti Alaja, Karoliina Auvinen ja Antti Kaihovaara
- 27.4. 'Suuri lähidemokratiakeskustelu', Sosiaalifoorumi, Helsinki
Paneelissa Marion Fields, Timo Järvensivu, Janne Kareinen ja Antti Lindtman
- 30.4. Artikkelikokoelma *Vasemmiston tulevaisuus* (Alaja, Kaihovaara, Majander)

Toukokuu

- 5.5. Luento – Jaakko Kiander: 'Miksi Yhdysvallat on toipunut kriisistä euroaluetta nopeammin?' Paasitorni, Helsinki
- 8.5. *Impulsseja* – Pertti Paasio: 'Demokratia – jalokivi vai peruskivi'
- 8.–10.5. Keskustelutilaisuudet kestävästä taloudesta, SDP:n puoluekokous, Seinäjoki
Paneelissa Antti Alaja, Otto Bruun, Antti Lindtman, Eva Nilsson, Erkki Tuomioja ja Tytti Tuppurainen
- 24.–25.5. Ständi Maailma kylässä -festivaalilla, Helsinki
- 30.5.–1.6. TOT-jatkokoulutus ja alumnitapaaminen, Ohrid, Makedonia

Kesäkuu

- 16.–17.6. ENoP WG Democracy ja training on Democracy support, Bryssel (Korhonen)
25.–26.6. FEPS vuosikokous ja think tank -tapaaminen (Boldt)
27.–29.6. Workshop nuorisofoorumin koordinaattoreille, Ohrid, Makedonia

Heinäkuu

- 17.7. Suomen Kustannusyhdistyksen keskustelutilaisuus: 'Kirjailijat nykyaikaa etsimässä', SuomiAreena, Pori (Majander)
Paneelissa Juha Itkonen, Katja Kettu ja Pauliina Rauhala

Elokuu

- 14.8. Säätiön strategiatyöpaja
25.8. ENoP WG Democracy, Bryssel (Korhonen)
28.–29.8. FES German-Nordic think tank meeting, Saltsjöbaden, Ruotsi (Boldt, Majander)

Syyskuu

- 10.9. Säätiön hallituksen kokous
11.9. Seminaari (yhteistyössä FEPSin kanssa): 'Etupiirien paluu Eurooppaan?' / 'Return of Spheres of Influence?', Helsinki
Alustukset André Gerrits ja Attila Ágh; kommentit Juhana Aunesluoma ja Katalin Miklossy
19.–21.9. Workshop 'Civic activism and multicultural initiatives' (Alumnit) Bitola, Makedonia
22.–23.9. Pohjoismaiden neuvoston ryhmä- ja valiokuntakokoukset, Tampere (Boldt)
26.–28.9. Workshop III Multicultural initiatives – Democracy and Civic Activism, Ohrid, Makedonia
30.9. Pyöreän pöydän keskustelu: 'Multiculturalism vs. Multiethnicity for better economic situation' (Alumnit), Tetovo, Makedonia
30.9. Seminaari: 'Housing energy efficiency – resource economy and environment protection', Riika
Alustajat: Ansis Dobelis, Hanna-Liisa Kangas, Jaan Tepp ja Selina Vancane

Lokakuu

- 6.10. Seminaari ja työpaja: 'Vanhushoivaa eurooppalaisittain', Helsinki
Alustukset Alain Franco, Minna Kaarakainen, Severin Schmidt ja Virpi Timonen
10.–12.10. Monikulttuurisuuskoulutukset I ja II (Alumni 2010 & 2013), Ohrid, Makedonia
14.10. Säätiön hallituksen kokous
15.10. Pyöreän pöydän keskustelu: 'Multiculturalism for better Economy' (Alumnit), Kumanovo, Makedonia
17.–19.10. Monikulttuurisuuskoulutus III ja IV (Alumnit 2010 & 2013) Ohrid, Makedonia
21.10. *Impulsseja* – Merja Jutila Roon: 'Siirtyykö demokratia verkkoon?'
20.–22.10. ENoP-vuosikokous ja työryhmätapaaminen, Ateena (Korhonen)
27.–30.10. Pohjoismaiden neuvoston istunto, Tukholma (Boldt)
28.–29.10. FES-konferenssi: 'The Socio-Economic Dimensions of a "Good Society"', Berliini (Majander)

Marraskuu

- 3.11. Tutkimus- ja politiikkapäivä (yhteistyössä FEPSin kanssa): 'Teknologinen muutos ja eriarvoisuus', Paasitorni, Helsinki
Alustukset Anna Coote, Rainer Kattel, Daniel Oesch ja Gilles Saint-Paul; kommentit Rita Asplund ja Tarja Filatov; paneeli Jenni Karjalainen, Laura Kolbe ja Tero Lausala
- 7.-9.11. Monikulttuurisuuskoulutus V (Alumni 2010), Ohrid, Makedonia
- 11.-12.11. SAMAK kongressi, Norja (Boldt)
- 14.11. Promotion of the policy papers of the Youth Platform, Skopje, Makedonia
- 14.-16.11. Youth Platform: Training for local activists of member organization (SDUM) & Workshop IV: Building capacities of the Youth Platform for multiculturalism in organizations, Bitola, Makedonia
- 25.11. Pyöreän pöydän keskustelu: 'Multiculturalism for better Economy' (Alumnit), Skopje, Makedonia
- 25.11. Seminaari: Taloustiede kriisin jälkeen, Vanha ylioppilastalo, Helsinki
Alustus Devrim Sakir Yilmaz; kommentit Lauri Holappa ja Seppo Honkapohja
- 27.11. Seminaari: 'Demokratiaa kaikille?', Kansalaisinfo, Helsinki
Alustukset Minna Hakkarainen, Jaakko Jakkila, Katri Koivula, Kaija Korhonen, Tiina Kukkamaa-Bah ja Heikki Patomäki

Joulukuu

- 12.-14.12. Workshop V: Building capacities of the Youth Platform for multiculturalism in organizations, Ohrid, Makedonia
- 19.12. Hetki Kalevi Sorsalle, Helsinki

Kalevi Sorsa -säätiön julkaisut 2014

Kirja

Mikko Majander: *Lukemisen hulluus. Esseitä aikamme kulttuurista*. Into, 2014. (227 s.)

Impulsseja

Henri Purje: 'Keinottelija ruokapöydässä. Suomalaiset pankit ja institutionaaliset sijoittajat elintarvikejohdannaismarkkinoilla' (40 s.)

Krister Lundell: 'Onko vaalitivalla merkitystä? Henkilövaalit vai puolueistat suhteellisissa vaalijärjestelmissä' / 'Personval eller slutna partilistor: spelar det någon roll?' (26/24 s.)

Pertti Paasio: 'Demokratia – jalokivi vai peruskivi' (20 s.)

Merja Jutila Roon: 'Siirtykö demokratia verkkoon? Osallistumisen eriytyminen ja nettiäänestäminen' (16 s.)